

## Déclaration en matière de stratégie Erasmus 2021-2027

### Avignon Université

Avignon Université développe une politique internationale dynamique, basée sur l'ouverture et la qualité de ses partenariats. Cette politique sert une ambition unique : faire d'une université de taille limitée mais reconnue pour ses spécialités scientifiques, une université de rayonnement international, active et visible sur la carte du monde de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Au service de la recherche et de la formation, la politique internationale participe à l'identité, à l'attractivité, au dynamisme et au développement global de l'établissement. Elle vise d'une part le montage de projets internationaux, de doubles-diplômes, des formations en langue anglaise, et d'autre part le développement des mobilités des étudiants, des enseignants-chercheurs et des personnels administratifs.

En matière de relations internationales, Avignon Université met en œuvre une stratégie centrée sur la coopération européenne et des partenariats ciblés sur ses spécialités scientifiques, en s'appuyant sur la recherche et les formations. Les activités internationales de l'Université sont une partie essentielle de la stratégie globale de l'établissement. Afin de conserver la dynamique internationale qui a été soutenue ces dernières années, l'établissement envisage de nouveaux partenariats tant au niveau de la recherche qu'à celui de la formation.

La politique de développement des collaborations scientifiques internationales est guidée par les domaines prioritaires qui structurent la politique de l'établissement en matière de recherche, plutôt que par la définition de zones géographiques prioritaires. Elle vise le renforcement de l'articulation formation/ recherche ainsi que le développement des participations à des réseaux internationaux. Les objectifs majeurs de cette politique ambitieuse sont de mieux accueillir les étudiants et les chercheurs internationaux, de former les étudiants à appréhender un environnement de plus en plus mondialisé et d'ancrer Avignon Université dans l'écosystème mondial du savoir et de la connaissance.

Dans ce cadre, Avignon Université complètera et fiabilisera la connaissance qualitative de ses activités internationales, tant au niveau de la formation que de la recherche, pour mieux structurer les relations internationales autour de projets ou d'accords interuniversitaires, conjuguant des activités de recherche et de formation. Le choix des partenariats à développer en priorité reposera alors sur un nombre limité de critères : qualité et intensité des relations interuniversitaires, excellence scientifique, sujets d'intérêts communs, champs linguistiques. L'internationalisation d'Avignon Université ne se limite pas à l'importance des mobilités estudiantines et devient l'un des axes forts de la politique d'établissement. Aussi, il s'agit maintenant non seulement de poursuivre la dynamique engagée, mais aussi de l'amplifier par la mise en œuvre d'une stratégie internationale fondée sur deux axes forts :

- Renforcer l'attractivité et la visibilité de notre établissement sur la scène internationale ;
- Diffuser en interne une culture internationale à tous les niveaux et pour tous les usagers.

Pour atteindre cet objectif, nous avons élaboré un plan d'action qui s'articule autour de trois volets essentiels.

## **1) Mobilité Entrante**

Les échanges interuniversitaires reposent généralement sur le principe de réciprocité : c'est une garantie pour un portage politique commun et la pérennité de l'accord. Avignon Université doit développer son attractivité et particulièrement une véritable culture de l'accueil des étudiants, des enseignants et enseignants-chercheurs internationaux. Cet objectif passe par la mise en œuvre d'un guichet unique pour les formalités administratives, des cours de français langue étrangère (FLE) généralisés, et d'un site internet en langue anglaise. Afin de favoriser l'intégration des étudiants étrangers, une journée d'accueil est organisée et un accompagnement pour réaliser les différentes démarches administratives (inscription administrative, paiement, titre de séjour) est mis en place. En ce qui concerne les étudiants accueillis, il s'agit aussi de mettre en œuvre un suivi longitudinal spécifique de ceux-ci, qui couvre donc l'accueil, mais également la réussite et l'insertion professionnelle de ces derniers, ce qui nous permet de travailler à l'amélioration continue du dispositif. Avignon Université promeut l'interculturalité au sein de la vie étudiante avec la mise en place de tandems linguistiques. Afin de faciliter la mobilité entrante, Avignon Université développe une politique de co-financement de la mobilité entrante (bourse d'excellence Mistral pour les étudiants entrant en Master, bourses Perdiguier pour doctorants sortants et en cotutelle, financement de l'accueil de post-docs et chercheurs étrangers, informations relatives aux financements internationaux, aide au montage des dossiers de candidature). Avignon Université met également en place un programme "chercheurs en résidence" afin de pouvoir accueillir pour des visites longues durées (de 8 mois à 1 an) des chercheurs de rayonnement international, avec un fort accompagnement de l'établissement (accompagnement personnel et dotation spécifique aux laboratoires d'accueil). Une offre de formation ou de parcours en anglais dans des secteurs spécifiques destinés aux étudiants étrangers est également développée dans le cadre de l'Ecole Universitaire de Recherche Implantée avec une proposition de formation en Master et doctorat en anglais, des bourses pour les étudiants étrangers afin de promouvoir une mobilité internationale dynamisée, et apporter ainsi une visibilité internationale de notre Université.

## **2) Développement de la mobilité sortante**

Avignon Université conforte son excellente position quant au ratio annuel de ses étudiants sortant, tout en veillant à ce que la mobilité reste accessible aux étudiants les plus modestes. Les possibilités de mobilité offertes à Avignon Université contribuent à l'attractivité de ses formations. Notre objectif est de poursuivre les efforts d'information et de diversification. Il conviendra aussi d'amener les étudiants et personnels mobiles à réfléchir sur leur expérience et à la valoriser à leur retour, dans une perspective de développement personnel et professionnel. Avignon Université mesure l'importance d'utiliser la mobilité des personnels comme levier pour l'internationalisation de l'établissement. Un meilleur accompagnement des étudiants dans la mobilité sortante favorise une expérience réussie de celle-ci, alors facteur d'insertion professionnelle. L'accompagnement des enseignants-chercheurs dans la construction de collaborations autour de leur activité de recherche et d'enseignement contribue de la même façon à cet objectif. Afin de lever certains freins à la mobilité de nos étudiants mais également de notre personnel, une UE préparation à la mobilité internationale sera mise en place très prochainement.

### **1) Internationalisation d'Avignon Université**

Il s'agit dans ce cadre de développer la culture internationale partagée par l'ensemble de la communauté universitaire, de poursuivre l'internationalisation de l'offre de formation, de valoriser la production scientifique à l'international, d'encourager le dialogue interculturel, et de permettre à ceux qui n'ont pas la possibilité d'être mobiles géographiquement de bénéficier d'une ouverture internationale par d'autres moyens.

Avignon université poursuit sa politique active de création de double-diplômes (Master conjoint en tourisme avec Fachhochschule de Worms (Allemagne), pour lequel Avignon Université a obtenu la labellisation UFA, Master international Langues et Société Avignon- Milan.

Enfin, les Cours de Master en Ingénierie (CMI), en partenariat avec les autres universités françaises membres du réseau FIGURE (Formation à l'Ingénierie par des Universités de Recherche) ont été lancés à Avignon Université en 2012-2013 pour deux Masters, il est à présent étendu à 6 Masters. Ces cursus constituent une formation sur le modèle international du "Master of engineering" et ont pour ambition une forte visibilité à l'international dès la licence. Ils exigent des étudiants une ouverture à l'international sous la forme notamment d'enseignements en langue étrangère et d'un stage à l'étranger ou d'un semestre dans une université partenaire.

L'organisation et la mise en œuvre de projets de coopération européenne et internationale est coordonnée par la Maison de l'international en travaillant en étroite collaboration avec la Maison de la Recherche. Dans les domaines de l'enseignement et de la formation, Avignon Université promeut les actions de coopération internationales à l'initiative de ses enseignants-chercheurs.

Le développement intensif de la mobilité pour tous les étudiants sans considération de leur statut social, permet un meilleur taux d'insertion de nos diplômés et l'acquisition de compétences transversales tant recherchées par les employeurs au niveau local, national et international. Avignon Université œuvre pour l'amélioration constante de la qualité de ses formations, en favorisant le développement d'une culture internationale intégrée aux diplômes. Avignon Université se distingue par l'excellent taux d'insertion professionnelle de ses diplômés, en licence et en Master. Elle déploie des enseignements en langues étrangères dans le cadre des CMI et poursuit sa politique d'encouragement de la mobilité étudiante en l'intégrant systématiquement dans les curricula à tous les niveaux d'études et en développant son réseau de partenaires socio-économiques, scientifiques et culturels du territoire, qui partagent l'impératif de l'internationalisation. L'ensemble des collectivités, nos chambres consulaires, nos pôles de compétitivité (Terralia-PASS), les instituts de recherche, Pôle emploi, nos partenaires industriels, culturels et tertiaires sont associés à nos actions de formation de recherche, d'innovation et d'insertion professionnelle en intégrant systématiquement la dimension internationale.

Notre ambition est de **diffuser une « culture internationale » forte**, à toutes les échelles, dans tous les secteurs de recherche, pour tous les personnels, qu'ils soient étudiants, enseignants, enseignants-chercheurs ou personnels administratifs. Avignon Université souhaite renforcer le taux de mobilité selon la politique Erasmus en visant 50% de mobilité d'ici 2027. Le démarrage de l'EUR Implanté à la rentrée 2020-21 marque une volonté de vision internationale et de recrutement large sur un parcours d'excellence, avec à terme 100% d'enseignements dispensés en langue anglaise, et des partenariats recherche implantés dans le monde entier.

Avignon Université intègre également dès 2020 un réseau international d'universités, the Hanseatic League of Universities (HLU) afin d'élargir son réseau.